

**التقرير السنوي 2021 حول تتبع وتقييم
برنامج العمل الجماعي 2022-2016.**

بناء على الظهير الشريف رقم 85.15.1 صادر في 20 من رمضان 1436 (7 يوليو 2015) بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات، وخاصة المواد من 78 إلى 82 والمادتين 94 و98 منه، وطبقا للمقتضيات التنظيمية للمرسوم رقم 2.16.301 صادر في 23 من رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بخصوص تحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات التشاور لإعداده، ولا سيما المواد 14، 15 و16 منه،

واستنادا إلى معطيات الواقع الميداني للإنجاز، ومرجعية نتائج التقرير التركيبي ما قبل الأخير حول تتبع وتقييم برنامج العمل الجماعي 2022/2016 موضوع مداولة المجلس بتاريخ 21 يوليو 2022، وكذا مخرجات اجتماع هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع بتاريخ 2022/06/01 والاجتماع المشترك للجان الدائمة للمجلس الجماعي لبرشيد، المنعقد بقاعة الاجتماعات بالمعهد العالي لتقنيات الإعلاميات والتجارة والتسيير بتاريخ 13 يونيو 2022.

تم إعداد هذا التقرير التركيبي حول عملية تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة للفترة الممتدة من بداية سنة 2016 إلى نهاية سنة 2021. وهو تقييم نهائي بعد استنفاد البرنامج لدورته الزمنية 2022-2016.

المحاور الخمسة الإستراتيجية الكبرى للبرنامج

المحور الأول: إنعاش الحركة الاقتصادية المحلية وتنمية الموارد المالية للجماعة.

الهدف الخاص 1: إنعاش الحركة الاقتصادية المحلية.

الهدف الخاص 2: تنمية الموارد المالية للجماعة.

المحور الثاني: تأهيل المجال الحضري والمشهد العمراني والبنيات الصحية للمدينة.

الهدف الخاص 1: تهيئة وتأهيل المجال الحضري وتقوية البنيات التحتية للمدينة.

الهدف الخاص 2: تحديث وتأهيل البنيات الصحية والاستشفائية بالمدينة.

المحور الثالث: تعزيز الولوج إلى الخدمات الأساسية وتحسين مكونات البيئة الحضرية.

الهدف الخاص 1: تعزيز وتحسين الولوج إلى الخدمات الأساسية.

الهدف الخاص 2: المحافظة على سكينته وصحة الساكنة وجمالية المدينة.

المحور الرابع: دعم البنيات والخدمات الاجتماعية والأنشطة السوسيوجماعية.

الهدف الخاص 1: تقوية وتأهيل البنيات السوسيوثقافية والرياضية والترفيهية.

الهدف الخاص 2: دعم الأعمال الإنسانية والخدمات الاجتماعية والأنشطة الثقافية والرياضية.

المحور الخامس: تثمين وتكوين الموارد البشرية وتجويد قدرات الحكامة المحلية.

الهدف الخاص 1: تجهيز وتحديث المصالح الجماعية ودعم التسويق الترابي للجماعة.

الهدف الخاص 2: تأهيل وتجويد قطب الكفاءات والرفع من القدرات المحلية.

ينقسم برنامج عمل الجماعة من حيث **تركيبية أو نوعية المشاريع** المندرجة في مصفوفة إطاره المنطقي، إلى مشاريع ذاتية، ومشاريع للشراكة، علاوة على مشاريع بعض المصالح الخارجية المزمع إنجازها فوق تراب الجماعة. ويبين الجدول التالي هذه المعطيات التصنيفية لطبيعة مشاريع البرنامج.

الجدول رقم (1): نوعية مشاريع برنامج عمل جماعة برشيد

النسبة المئوية	العدد	نوع المشاريع
41.09%	30	المشاريع الذاتية
52.05%	38	مشاريع الشراكة
6.86%	05	مشاريع المصالح الخارجية بتراب الجماعة
100%	73	المجموع

تتكون التركيبة المالية للبرنامج من برنامج عمل سداسي 2016-2022 بغلاف مالي إجمالي قدره 1 130 527 752.28 درهم. وذلك بنسبة 70.76% كحصة للشركاء، أي بنسبة 29.24% كحصة للجماعة. ومن برنامج عمل ثلاثي بغلاف مالي قدره 1 055 527 752.28 درهم، منها نسبة 75.79% كحصة للشركاء، و24.21% كحصة للجماعة.

الجدول رقم (2): الميزانية التقديرية لبرنامج العمل السداسي

النسبة المئوية	المبالغ المقدرة بالدرهم	
29.24%	330 525 947.03	حصة الجماعة
70.76%	800 001 805.25	حصة الشركاء
100%	1 130 527 752.28	الغلاف المالي السداسي الإجمالي

الجدول رقم (3): الميزانية التقديرية لبرنامج العمل الثلاثي

النسبة المئوية	المبالغ المقدرة بالدرهم	
24.21%	255 525 947.03	حصة الجماعة
75.79%	800 001 805.25	حصة الشركاء
100%	1 055 527 752.28	الغلاف المالي الثلاثي

الجدول رقم (4): نسبة إنجاز مشاريع برنامج العمل الجماعي.

عدد المشاريع	النسبة المئوية للإنجاز
45 مشروع منجز	أشغال منتهية 100 في المائة
11 طور الإنجاز	أشغال ما بين 10 و 85 في المائة من الإنجاز
17 مشروع غير منجز.	لأسباب تتعلق في الغالب بمجموعة من الإكراهات المالية أو العقارية، أو التقنية، أو الإدارية والمسطرية..
المجموع: 73 مشروع	المعدل العام للإنجاز (مشاريع منجزة + مشاريع في طور الإنجاز) 76.70%

ولابد أن نشير هنا إلى أن حصة الأسد من مصاريف برنامج عمل الجماعة كان من نصيب المحورين الاستراتيجيين الثالث والثاني من مشاريع هذا البرنامج)، وهو ما يعني أن المجلس الجماعي قد ترحح عن محور الأولوية في برنامج عمله، أي محور إنعاش الحركة الاقتصادية المحلية وتنمية الموارد المالية للجماعة، ليركز انشغاله وعمله أكثر على بلوغ أهداف المحورين الثاني والثالث،

من حيث الحصيلة العامة للإنجاز

هناك خمسة وأربعون (45) مشروع أنجز بصفة فعلية ونهائية، وأحد عشر (11) مشروع في طور الإنجاز. فيما لا يزال سبعة عشرة (17) ينتظر الشروع في الإنجاز، وذلك لأسباب تتعلق بإكراهات مالية أو عقارية، أو تقنية، أو إدارية...

وتبين الجداول الثلاثة التالية تفاصيل هذه التقييمات الكمية لمشاريع برنامج عمل الجماعة:

جدول المشاريع المنجزة بصفة نهائية إلى حدود نهاية سنة 2021:

رقم المشروع	إسم المشروع	الاعتماد الحقيقي	النسبة %
01	إنجاز دراسة تصميم توجيه وتنمية الأنشطة الاقتصادية بالجماعة.	200 000.00	100%
03	إحداث أنشطة تجارية وخدماتية فوق القطعة الأرضية موضوع الرسم العقاري عدد E168) الفضاء التجاري CARREFOUR المنجز من طرف شركة " LABELVIE " بناء على دفتر للتحملات		100%

100%	3 333 000.00	إحداث فضاءات لتأهيل الباعة الجائلين بالمدينة (سوق القرب بجوار سوق إدريس الحريزي + سوق القرب المجاور لسوق المسيرة الخضراء)	<u>04</u>
100%	(مساهمة بجزء من الوعاء العقاري)	إحداث منصة للتشغيل وريادة الأعمال الشبابية بالمركب الثقافي الحاج الحريزي بشراكة مع INDH	<u>06</u>
100%	1 000 000.00	إحداث (بناء) سوق الجملة الجديد	<u>07</u>
100%	6 548 543.00	استكمال بناء وتجهيز المجزرة البلدية.	<u>08</u>
%100	8 405 754.00	إتمام مشروع القيسارية القديمة	<u>09</u>
%100	44 911 320.00	تهيئة وتأهيل شوارع وأزقة المدينة (الشطر الأول)	<u>12</u>
100%	57 000 000.00 + 11 657 257.20	تهيئة وتأهيل أحياء وسط المدينة القديمة(الشطر الثاني:أشغال الواد الحار وإعادة الترصيف بالباقي والزليج+ تهيئة الساحات العمومية والتشجير + أشغال تهيئة شبكة الإنارة العمومية).	<u>14</u>
100%	100 000.00	إعداد دراسة التأهيل الحضري والعمراني لجماعة برشيد.	<u>16</u>
100%	100 000.00	إعداد دراسة ميثاق الهندسة المعمارية والمشهد الحضري لمدينة برشيد.	<u>17</u>
100%	1 079 866.69	استكمال قنطرة عبور السكة الحديدية بالمنطقة الصناعية (قرب شركة فرتيما)	<u>18</u>
100%	1 183 613.70	تأهيل المركز الصحي الحضري الحي الحسني (الشطر الثاني).	<u>22</u>
100%	الجماعة مساهمة بالوعاء العقاري	إتمام بناء وتجهيز مركز الصحة الإنجابية ركراكة	<u>23</u>
100%	تهيئة(100 000.00) (تجهيز)209 346.00	إتمام تجهيز مستودع الأموات بالمدينة.	<u>24</u>
100%	410 000.00	توسيع شبكة الماء الصالح للشرب بالجماعة.	<u>25</u>
100%	00 000.00625	تجديد قنوات الصرف الصحي بالحي الحسني CP2.	<u>27</u>
100%	3 782 976.00	تجديد قناة صرف المياه العادمة نحو محطة التصفية	<u>28</u>
100%	.00544 8783	تأهيل وتقوية شبكة الإنارة العمومية بكل من شارع إدريس الحريزي وشارع الشفشاوني	<u>29</u>
100%	846 412.00	تعزيز التشوير الأفقي والعمودي بالمدينة.	<u>32</u>
100%	2 313 283.50	إقامة حزام أخضر بمدخل المدينة من جهة سطات	<u>34</u>
100%	3 382 583.52	تشجير مداخل وأحياء وساحات المدينة.	<u>35</u>
100%	140 000.00	دعم دوريات الأمن بالدراجات النارية.	<u>37</u>
100%	785 252.16	محاربة الكلاب الضالة والقوارض والطفيليات والحشرات.	<u>38</u>
100%	1 605 869.48	دعم أنشطة وخدمات حفظ الصحة بالجماعة	<u>39</u>
100%	1 400 000.00	الدراسة التقنية لتوسيع محطة التصفية بالمدينة.	<u>43</u>
100%	3 483 150.00	إحداث ملاعب للقرب وإصلاح ملاعب دور الشباب بالمدينة.	<u>46</u>
100%	199 864.00	تهيئة وتجهيز فضاءات لألعاب الأطفال	<u>47</u>
100%	7 474 028.42	تهيئة المركب الرياضي الحي الحسني (قاعة مغطاة+ ملاعب + حلبة للسباق+ مستودعات ومدراجات)	<u>49</u>
100%	2 943 616.00	إصلاح وتهيئة دار الضيافة والفضاءات المحيطة بها.	<u>50</u>
100%	200 000.00	إحداث نافورات بالمدينة (نافورة بالساحة أمام مقر العمالة)	<u>54</u>
100%	930 964.00	تعزيز أسطول النقل الصحي بالجماعة.	<u>55</u>
100%	600000.00	العلاجات الأساسية (أدوية الأمراض المزمنة)	<u>56</u>

		لفائدة المعوزين 200.000.00 درهم/ سنة).	
100%	120000.00	توفير لباس العمل لفائدة الأعوان الجماعيين (ألف 40 درهم/ سنة)	57
100%	100 000.00	صيانة مؤسسات التعليم العمومي بالمدينة (المحيط الخارجي للمؤسسات التعليمية)	58
100%	200 000.00	دعم النقل المدرسي العمومي	59
100%	6 360 000.00	دعم أنشطة الفرق والجمعيات الرياضية بالمدينة.	60
100%	1 200 000.00	دعم أنشطة جمعيات الأعمال الإنسانية بالمدينة.	61
100%	150 000.00	دعم أنشطة المؤسسات الاجتماعية بالمدينة.	62
100%	440 000.00	دعم أنشطة الجمعيات الثقافية بالمدينة (130000 درهم/ سنة)	63
100%	1 100 000.00	دعم أنشطة جمعية مهرجان برشيد.	64
100%	576 216.40	دعم تجهيز مكاتب الجماعة بالعتاد التقني والمعلوماتي.	66
100%	949 347.48	تحديث بنيات الاستقبال والحراسة بمرافق الجماعة.	67
100%	التحديث يتم باستمرار وبوسائل ذاتية.	تحديث وتجديد البوابة الإلكترونية للجماعة.	69
100%	200 000.00	دعم أنشطة جمعية المعرض الدولي للحبوب والقطاني ببرشيد	71
المجموع			45 مشروع منجز بنسبة 61,64 في المائة

جدول المشاريع في طور الإنجاز إلى حدود نهاية سنة 2021:

رقم المشروع	إسم المشروع	الاعتماد الحقيقي	نسبة الإنجاز	ملاحظات
11	تهيئة وتأهيل الأسواق الجماعية: (المسيرة، القصبه وإدريس الحريزي).	1 083 751.20	50%	تمت تهيئة سوق إدريس الحريزي.
13	فتح وتأهيل طرق بالمدينة (الحي الحسني+الحي الصناعي+حي الشباب+حي وفيق وركراكة) ومسالك بالضاحية	21 000 000.00	50%	تم إنجاز مسالك بضاحية المدينة + تأهيل الطرق بالحي الحسني.
19	إنشاء قنطرة عبور السكة الحديدية (شارع سلامة موسى)	30.000.000,00	الدراسة أنجزت بنسبة 100%	—
20	توسيع وإعادة تهيئة المستشفى الإقليمي (النشطر الأول)	15.307.908,00	40%	مشروع ينجز بمساهمة مالية للجماعة قدرها 2.000.000,00 درهم
26	إتمام تعميم الربط بشبكة الكهرباء بدواوير ضواحي المدينة.	1 152 874.68	65%	الأشغال موضوع الشراكة مع INDH أنجزت في إطار صفقة بقيمة 75 مليون سنتيم.
40	إعداد الدراسات وتتبع أشغال إنجاز تجهيزات تقوية قدرات تجميع وصرف مياه الأمطار والتطهير بمدينة برشيد.	1 000 000.00 (الدراسات جارية)	80%	المشروع موضوع شراكة مع جهة الدار البيضاء سطات.
44	إعادة تهيئة مكتبة الحي الحسني	2 193 201.60	45%	الصفقة في طور الفسخ.
45	إحداث وتجهيز مركب ثقافي بالمنتزه البلدي	—	الدراسات-المعمارية أنجزت بنسبة 100%	مراسلة الوزارة لبرمجة الأشغال
68	تحديث عملية التبريد والأرشيف بالجماعة.	22 200.00	40%	تم شراء ماسحات ضوئية.
70	دعم اتفاقيات التوأمة والشراكة مع المدن العالمية.	زيارات شخصية ومجهودات ذاتية لرئاسة الجماعة	50%	. يانغ تشيوان/الصين 2019

منظم من طرف ولاية جهة الدار البيضاء، سطات لفائدة المنتخبين. منظم من طرف المديرية العامة للجماعات الترابية لفائدة الموظفين.	50%	—	التكوين المستمر للموظفين والمنتخبين الجماعيين ودعم الشراكات في هذا المجال.	72
11 مشاريع في طور الإنجاز بنسبة 15,06 في المائة				المجموع

جدول المشاريع غير المنجزة

رقم المشروع	إسم المشروع	إكراهات الإنجاز	لحلول المقترحة	
02	بناء دار الصناعة التقليدية (توسعة مقر التعاون الوطني أو توسعة المركب الحر في بالحي الحسني بلوك ب).	عدم توفر الاعتمادات المالية.	.مراسلة كتابة الدولة المكلفة بالصناعة التقليدية حول إمكانية إنجاز المشروع في إطار الشراكة.	
05	إحداث منطقة للأنشطة الاقتصادية بأرض السوق الأسبوعي القديم ومجمع خاص بالحرف الصناعية.	عدم توفر اعتمادات مالية.	.تخصيص الاعتمادات اللازمة لانطلاق الدراسات	
10	هدم وإعادة بناء سوق الحي الحسني.	- إلغاء الاعتماد المرصود من طرف INDH	. عقد لقاء مع باعة سوق الحي الحسني + البحث عن مصدر آخر لتمويل إعادة بناء السوق.	
15	تهيئة وتأهيل الشوارع والأزقة وتهيئة مواقف للسيارات ومدارات للسيير بالمدينة (الشرط الثالث).	إكراهات مالية.	. إعداد ملف طلب تمويل للشرط الثالث من برنامج التأهيل الحضري لمدينة برشيد.	
21	توسيع وإعادة تهيئة المستشفى الإقليمي (الشرط الثاني)	. في انتظار إنجاز الشرط الأول من المشروع.	أشغال إنجاز الشرط الأول جارية بنسبة 40%	
30	دعم الإنارة العمومية بالطاقات المتجددة (الطاقة الشمسية بطريق أولاد حجاج).	. إكراهات مالية.	. برمجة اعتمادات للإعلان عن الدراسة.	
31	إنجاز دراسة تصميم مديري للتنقلات الحضرية	. إكراهات مالية.	. رصد اعتمادات مالية للإعلان عن الدراسة.	
33	إحداث مرفق للنقل الحضري بالمدينة.	. إكراهات مسطرية (فسخ العقد مع مستغل المرفق)	. الإعلان عن طلب عروض جديد.	
36	صيانة المقابر بالمدينة.	. عدم صرف الاعتمادات المالية.	. إعداد برنامج لأشغال الصيانة .	
41	المساهمة في إحداث مطرح إقليمي مراقب.	. عدم توفر اتفاقية إطار للتعاون على إنجاز هذا المشروع.	. عقد اجتماع للتنسيق بين الجماعات المعنية بإحداث مجموعة جماعات أو مؤسسة للتعاون.	
42	توسيع وتهيئة مطرح الجماعي	. عدم توفر دراسات الجدوى.	. رصد الإعتمادات المالية اللازمة للدراسات.	
48	بناء مركب اجتماعي مندمج (الوعاء العقاري)	. إكراهات عقارية.	. تسوية الوضعية العقارية والبحث عن المشروع. شركاء لإنجاز	
51	إحداث مراحيض عمومية بالمدينة.	. تم برمجة الإعتمادات (300.000,00)	. التعجيل بإنجاز الدراسة والإعلان عن الصفقة.	
52	صيانة الفضاءات المحيطة بمساجد المدينة.	. عدم صرف الاعتمادات المالية.	. التعجيل بصرف الاعتمادات المالية المرصودة.	
53	إحداث مصلى وفضاء أخضر فوق أرض مقبرة سيدي زاكور.	. عدم توصل الجماعة برأي وزارة الأوقاف في الموضوع.	. مراسلة وزارة الأوقاف في الموضوع.	
65	تجهيز قاعة الاجتماعات الجماعية	إكراهات مسطرية مرتبطة بعدم التأشير على محضر التنسيق PV DE COORDINATION	. تم إلغاء الصفقة وإعداد صفقة أخرى.	
73	دعم تكوين وتعزيز قدرات الهيئات الاستشارية للمجلس الجماعي لبرشيد.	. لم يتم صرف أي اعتماد في هذا المجال.	إعداد برنامج للتكوين من طرف هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع.	
17 مشروع بدون إنجاز بنسبة 23,28 في المائة				المجموع

هذه هي معطيات التقرير التقييمي لبرنامج العمل الجماعي خلال الفترة الممتدة ما بين سنة 2016 وسنة 2021، نعرضه عليكم قصد الإخبار والتداول وفق رؤية واقعية، تركز على تشخيص واستحضار الإكراهات وتقدير وتثمين الإمكانيات، فالهدف هو إعادة مواصلة تنفيذ المشاريع الجارية وكذلك ترتيب المشاريع المتبقية من البرنامج في إطار بنك للمشاريع كأرضية يمكن اعتمادها في اعداد برنامج عمل الجماعة برسم الولاية الانتدابية الحالية 2022-2027..

29 يوليوز 2022

برشيد في:.....

رئيس مجلس جماعة برشيد



طارق قديري